



Република Србија  
МИНИСТАРСТВО ЗДРАВЉА



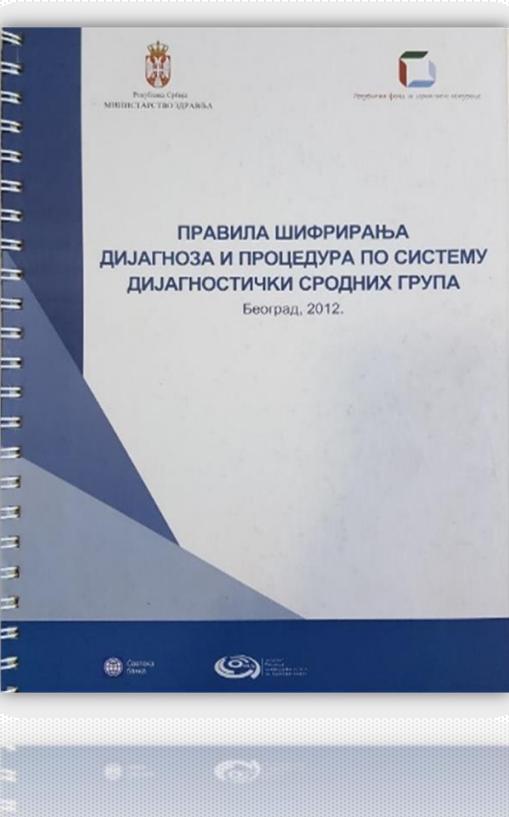
ДРУГИ ПРОЈЕКАТ  
РАЗВОЈА  
ЗДРАВСТВА  
СРБИЈЕ

# **Резултати анализе података из болничких установа по систему дјагностиčки сродних група**

**Други пројекат развоја здравства Србије  
Септембар, 2018.**

# Analiza podataka od 1. januara 2018.

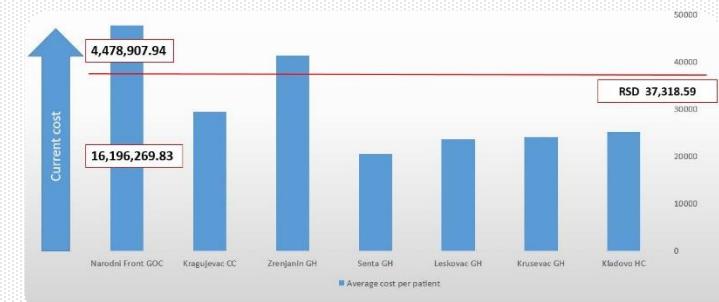
- ✓ **Izveštavanje** u skladu sa Pravilima šifriranja dijagnoza i procedura po sistemu DSG;



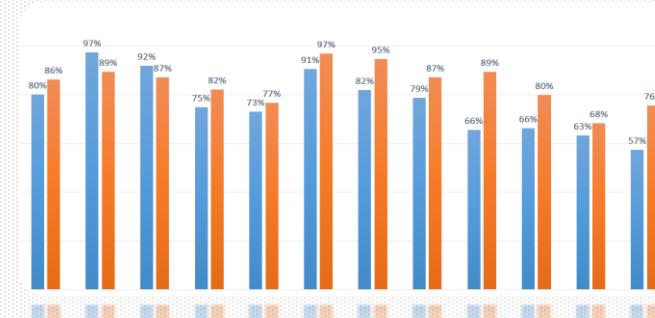
- ✓ **Kontrola** kvaliteta ispravnosti šifriranja Republičkog fonda za zdravstveno osiguranje;

Br.	Br. računa	Glavna dijagnoza	Prateće dijagnoze																												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
1		K250	110	M10																											
2			2		1	0																									
Rezultati																															
Ukupno kontrolisanih osiguranih lica																															
Br mogućih bodova																															
Broj bodova greške																															
% grešaka																															
Nacionalni prosek																															
Tačna glavna dijagnoza – bodova 2																															
Tačna prateća dijagnoza – bodova 1																															
Netačne dijagnoze – bodova 0																															

- ✓ **Analiza** troškova DSG;



- ✓ **Troškovni** centri.



# Region Vojvodina



- ✓ OB Sombor
- ✓ OB Subotica
- ✓ OB Kikinda
- ✓ OB Vrbas
- ✓ OB Zrenjanin
- ✓ OB Senta
- ✓ OB Vršac
- ✓ OB Pančevo
- ✓ OB Sremska Mitrovica



# ✓ Izveštavanje o pruženim uslugama na stacionaru (S) i dnevnoj bolnici (D)

Vrsta lečenja osiguranika: A - za ambulantno, S - za stacionarno lečenje, D - za dnevnu bolnicu

## E-FAKTURA

Zdravstvena ustanova	% Stacionar	% Dnevna bolnica
OB Sombor	67.5%	4.4%
OB Subotica	59.9%	0.0%
OB Kikinda	36.4%	12.0%
OB Vrbas	49.0%	9.7%
OB Zrenjanin	56.4%	6.7%
OB Vršac	40.3%	13.5%
OB Senta	50.5%	4.4%
OB Pančevo	54.9%	2.3%
OB Sremska Mitrovica	59.7%	0.0%

## ANALIZA PODATAKA IZ E-FAKTURE

% Stacionar	% Dnevna bolnica
55.5%	16.4%
48.3%	11.6%
19.6%	28.7%
27.1%	31.5%
48.3%	14.7%
32.7%	21.0%
44.5%	10.4%
48.1%	9.1%
43.6%	16.1%

✓ Šifriranje i fakturisanje usluga dnevne bolnice -  
**HEMOTERAPIJA**

**PRAVILNO ŠIFRIRANJE:**

Glavna dijagnoza

**Z51.1 Hemoterapijska seansa zbog  
tumora**

DSG

**R63Z Hemoterapija**

0,31

**NEPRAVILNO ŠIFRIRANJE:**

Glavna dijagnoza

**C50.9 Zločudni tumor dojke, neoznačen**

DSG

**J62B Maligna bolest dojke, bez KK**

1,08

# Šifriranje i fakturisanje usluga dnevne bolnice - HEMODIJALIZA

## PRAVILNO ŠIFRIRANJE:

Glavna dijagnoza

**Z49.1 Ekstrakorporalna dijaliza**

DSG

**L61Z Hemodijaliza**

0,12

## NEPRAVILNO ŠIFRIRANJE:

Glavna dijagnoza

**N18.5 Hronična bolest bubrega**

DSG

**L60C Bubrežna insuficijencija, bez vrlo teških ili teških KK**

1,07

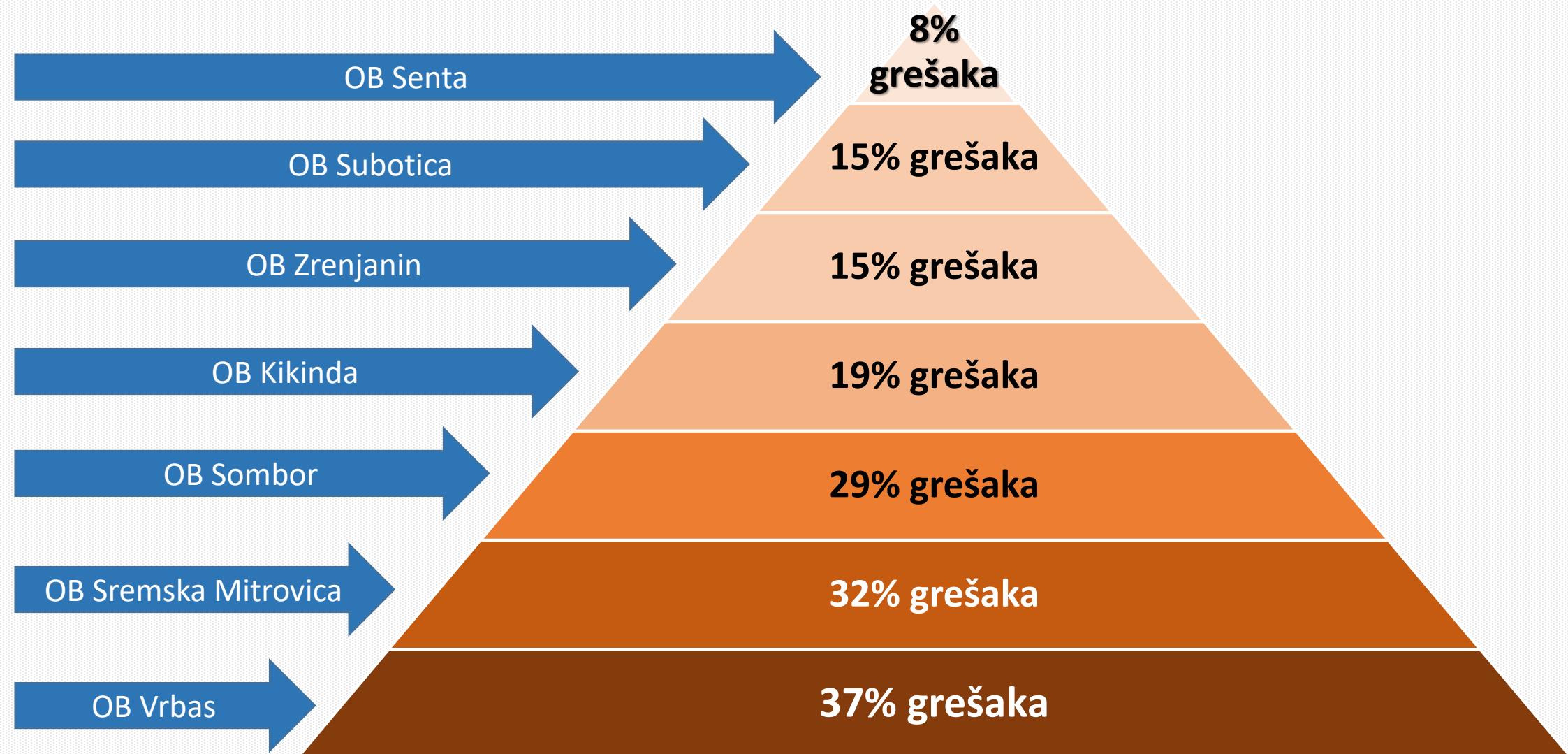
## **L61Z - HEMODIJALIZA**

Zdravstvena ustanova	Broj grupa L61Z - HEMODIJALIZA
OB Sombor	0
OB Subotica	65
OB Kikinda	858
OB Vrbas	0
OB Zrenjanin	0
OB Senta	112
OB Vršac	0
OB Sremska Mitrovica	0
OB Pančevo	0

## **R63Z - HEMOTERAPIJA**

Zdravstvena ustanova	Broj grupa R63Z – HEMOTERAPIJA
OB Sombor	116
OB Subotica	59
OB Kikinda	74
OB Vrbas	0
OB Zrenjanin	144
OB Senta	69
OB Vršac	1
OB Sremska Mitrovica	111
OB Pančevo	5

✓ Kontrola RFZO - kvalitet ispravnosti šifriranja po pravilima DSG



# „Duple fakture“ - Nepravilno fakturisanje epizode lečenja

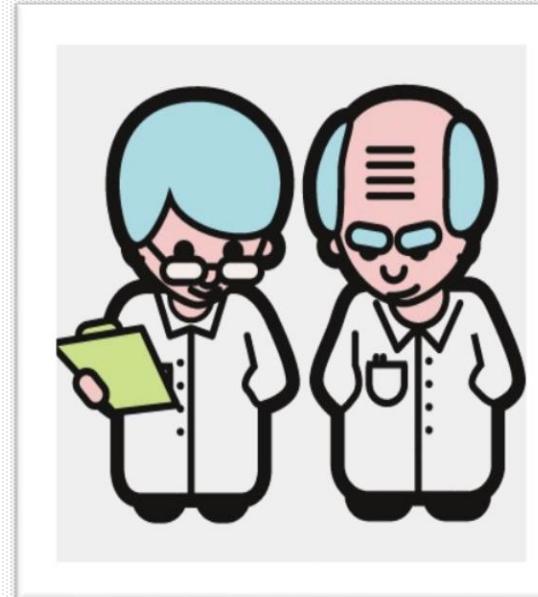
Interno odeljenje

Prijem - otpust

Radiološka dijagnostika

Prijem - otpust

Dnevna bolnica



Odeljenje kardiologije

Prijem - otpust

Odeljenje hirurgije

Prijem - otpust

Odeljenje za neurologiju

1 pacijent = 1 faktura= 1 DSG



1 pacijent = 2 fakture =2 DSG



# „Duple fakture“

Zdravstvena ustanova	Ukupan broj duplih faktura - Jun 2018.	Procenat duplih faktura u odnosu na ukupan broj faktura	Najčešća služba koja generiše duple fakture
OB Sombor	21	1,05%	Interna medicina
OB Subotica	566	18.21%	Fizikalna medicina i rehabilitacija
OB Kikinda	36	2.18%	Hemodijalza
OB Vrbas	5	0.31%	Opšta hirurgija
OB Zrenjanin	22	1.22%	Onkologija
OB Senta	318	26.00%	Radiološka dijagnostika
OB Vršac	16	1.92%	Fizikalna medicina i rehabilitacija
OB Sremska Mitrovica	25	1.28%	Interna medicina
OB Pančevo	97	4.37%	Pedijatrija

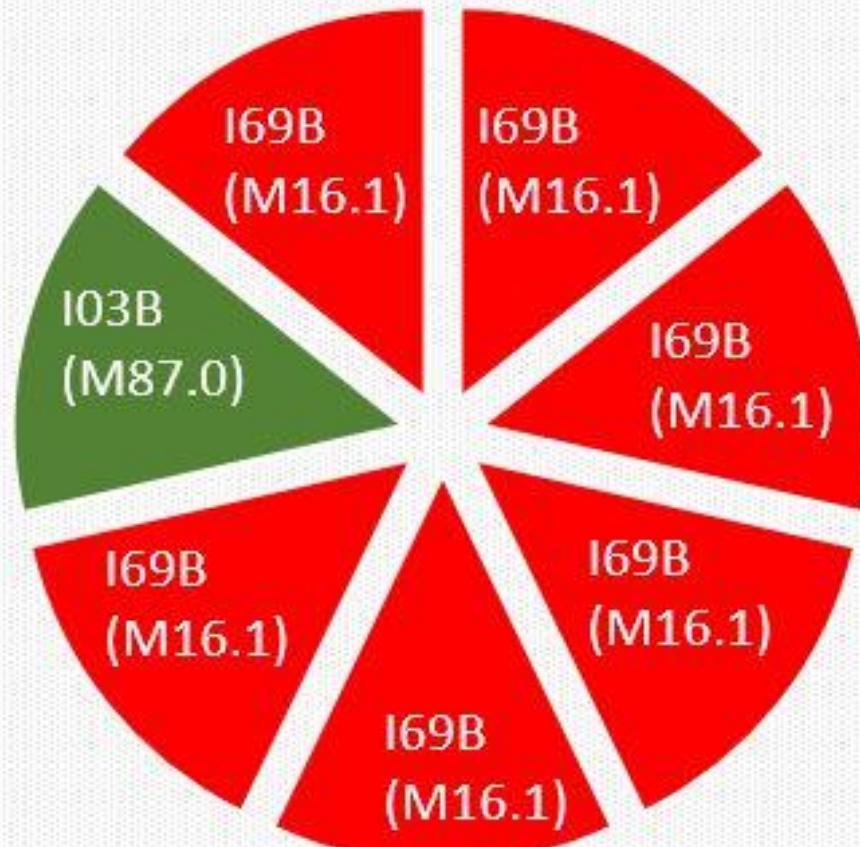
# OB SUBOTICA

I03B - Zamena kuka bez vrlo teških KK

1- Ispravno šifrirana  
epizoda sa  
procedurom operacije



I69B - Bolesti kostiju i artropatije bez vrlo teških ili teških KK



6- Fakturna za fizikalnu  
terapiju



# OB SENTA

## DSG - L67B Ostali poremećaji bubrega i urinarnog trakta bez vrlo teških ili teških KK

Faktura 1

5.jun > 6.jun > 7.jun > 8.jun > 9.jun > 10.jun > 11.jun > 12.jun > 13.jun > 14.jun > 15.jun > 16.jun > 17.jun > 18.jun

## DSG - K60B Dijabetes bez vrlo teških ili teških KK

Faktura 2

5.jun > 6.jun > 7.jun > 8.jun > 9.jun > 10.jun > 11.jun > 12.jun > 13.jun > 14.jun > 15.jun > 16.jun > 17.jun > 18.jun

## DSG - F67B Hipertenzija bez vrlo teških ili teških KK

Faktura 3

5.jun > 6.jun > 7.jun > 8.jun > 9.jun > 10.jun > 11.jun > 12.jun > 13.jun > 14.jun > 15.jun > 16.jun > 17.jun > 18.jun

**1 pacijet = 3 fakture**

Otvaranje nove epizode lečenja za RTG  
i još jedne za UZ.



**1 pacijet = 1 faktura**

Sve procedure u toku hospitalizacije na jednoj fakturi.



# OB KIKINDA

A06B - Traheostomija sa ventilatornom podrškom > 95 sati

Faktura 1

6. 6. → 7. 6. → 8. 6. → 9. 6. → 10. 6. → 11. 6. → 12. 6

Faktura 2

6. 6. → 7. 6. → 8. 6. → 9. 6. → 10. 6. → 11. 6. → 12. 6

Faktura 3

6. 6. → 7. 6. → 8. 6. → 9. 6. → 10. 6. → 11. 6. → 12. 6

**1 pacijet = 3 fakture**  
Odvojeno fakturisane usluge hemodijalize i  
opštег fizikalnog pregleda



# OB SOMBOR

16-17.jun

- Odeljenje interne medicine
- DSG: B82C Hronična i nespecifična paraplegija/kvadriplegija, sa ili bez operativnog postupka, bez vrlo teških/teških KK

18.jun

- OTPUST I PRIJEM U ISTOM DANU NA ISTOM ODELJENJU
- PREKLAPANJE 2 FAKTURE
- DUPLA FAKTURA

19-23.jun

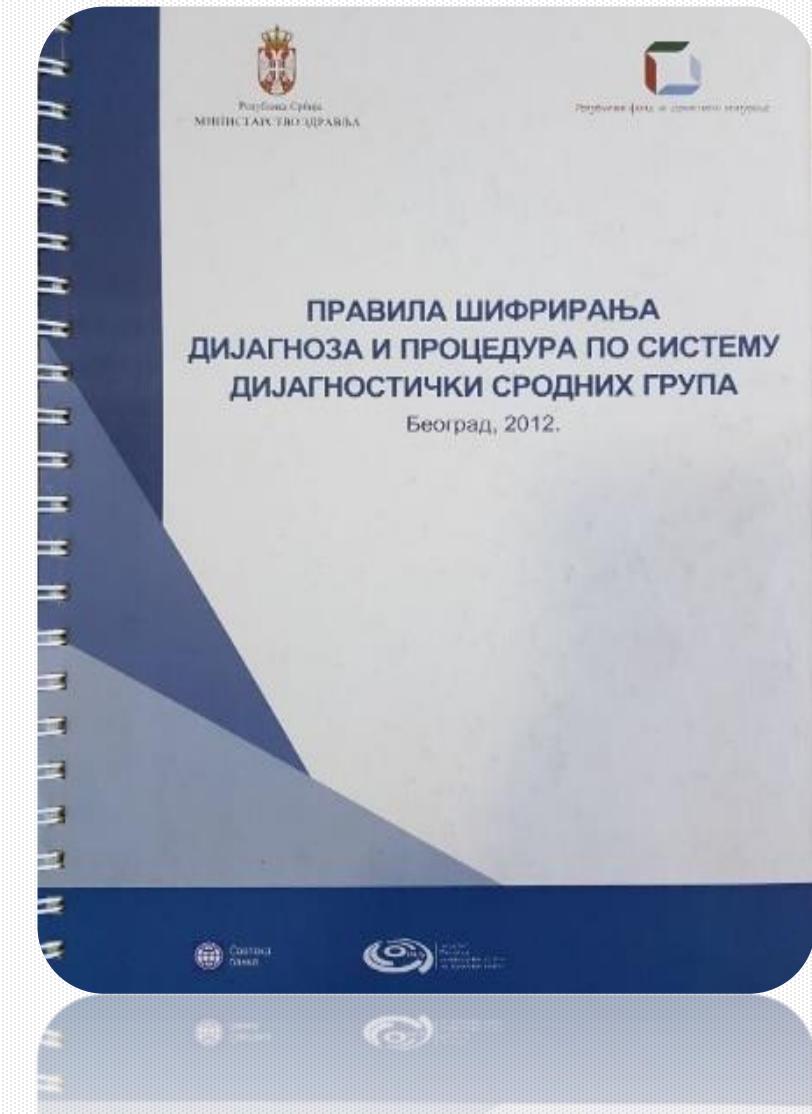
- Odeljenje interne medicine
- DSG: B82C Hronična i nespecifična paraplegija/kvadriplegija, sa ili bez operativnog postupka, bez vrlo teških/teških KK

<i>OPŠTA BOLNICA</i>	<i>Ukupan iznos osporenih faktura</i>	<i>Ukupan iznos duplih faktura</i>	<i>Procenat iznosa osporenih faktura u odnosu na fakturisanu vrednost</i>	<i>Procenat iznosa duplih faktura u odnosu na fakturisanu vrednost</i>
Senta	<u>3,999,508.86</u>	<u>11,872,114.09</u>	15,23%	45,21%
Zrenjanin	<u>305,909.13</u>	<u>1,262,572.01</u>	0,32%	1,32%
Vrbas	<u>31,870.31</u>	<u>201,316.25</u>	0,06%	0,43%
Kikinda	<u>564,289.64</u>	<u>2,133,309.73</u>	1,31%	4,95%
Pančevo	<u>1,081,473.49</u>	<u>7,453,594.37</u>	0,89%	6,13%
Sombor	<u>569,202.13</u>	<u>3,076,211.21</u>	0,47%	2,52%
Sremska Mitrovica	<u>694,286.88</u>	<u>2,361,423.96</u>	0,85%	2,89%
Subotica	<u>1,356,036.61</u>	<u>24,052,188.50</u>	1,07%	18,99%
Vršac	<u>462,089.55</u>	<u>2,005,536.27</u>	1,45%	6,28%

# DSG sa greškom (0 RSD)

**96OZ - Negrupisano**  
(14,48% od svih DSG sa greškom)

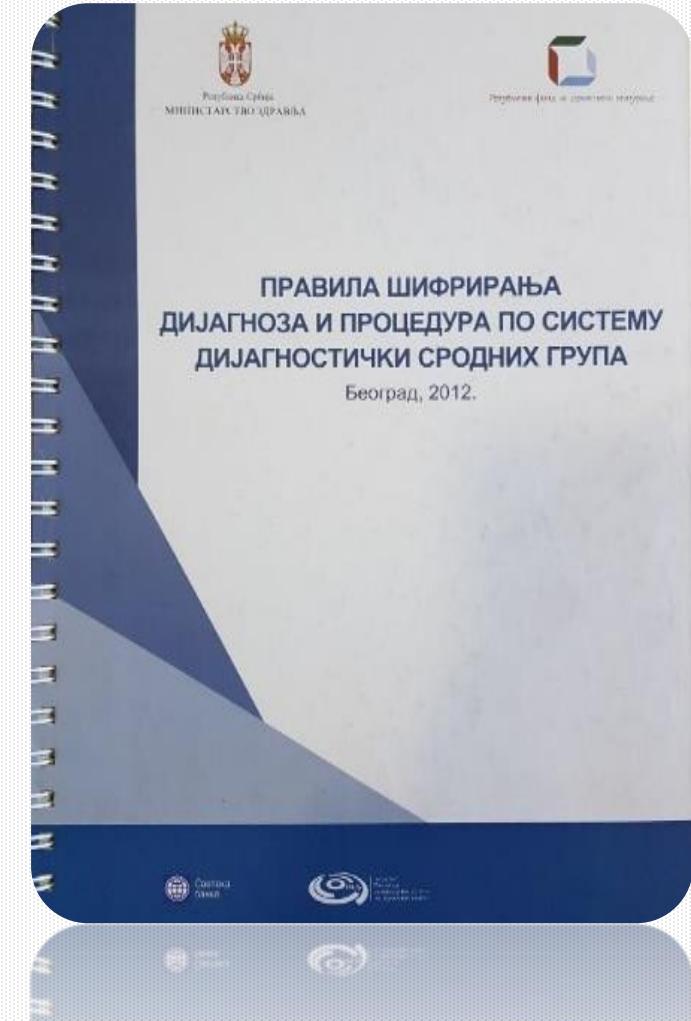
- Dijagnoze iz poglavlja XX MKB-10- Spoljašnji uzrok oboljevanja i umiranja – ne mogu biti osnovni uzrok hospitalizacije
- (Šifre dijagnoza: W, V, X, Y)



# DSG sa greškom (0 RSD)

**961Z-Neprihvatljiva glavna dijagnoza**  
(83,62% od svih DSG sa greškom)

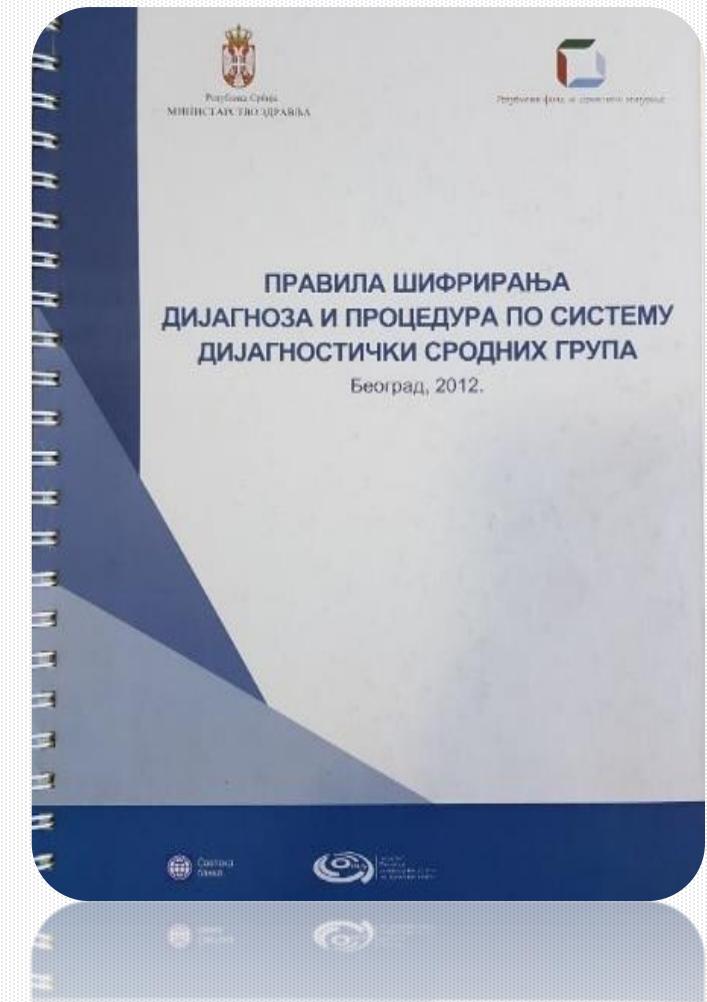
- Z96.6 -Prisustvo veštački ugrađenog zgloba
- Z95.5 -Prisustvo implantata i grafta na koronarnim sudovima
- Z92.1-Lična anamneza o dugotrajnoj (tekućoj) upotrebi antikoagulantnih sredstava



# DSG sa greškom (0 RSD)

**963Z-Neonatalna dijagnoza koja  
ne odgovara uzrastu/težini  
(1,80% od svih DSG sa greškom)**

Z38.0- Jedno dete, rođeno u bolnici, **nije  
uneta težina novorođenčeta na prijemu**



# Najčešće DSG

OB Sombor

R63Z

Hemoterapija

P67C

Novorođenče, težina na prijemu > 2499 grama, bez značajnih operativnih postupaka sa ostalim teškoćama

Q61B

Poremećaji eritrocita, bez vrlo teških ili teških KK

L60B

Bubrežna insuficijencija, sa teškim KK

O60Z

Vaginalni porodaj

# Najčešće DSG

Vrsta otpusta: Oznaka (1-6)  
OB Subotica: 8 i 9 ?

## OB Subotica

**961Z**

Neprihvatljiva glavna dijagnoza

**960Z**

Ne može se grupisati

**B67C**

Degenerativni poremećaji nervnog sistema, bez KK

**I78B**

Prelom vrata butne kosti, bez vrlo teških ili teških KK

**G60B**

Malignitet digestivnog sistema, bez vrlo teških KK

# Najčešće DSG

## OB Kikinda

L61Z	Hemodializa
R63Z	Hemoterapija
L60C	Bubrežna insuficijencija, bez vrlo teških ili teških KK
P67C	Novorođenče, težina na prijemu > 2499 grama, bez značajnih operativnih postupaka sa ostalim teškoćama
O60Z	Vaginalni porođaj

# Najčešće DSG

## OB Vrbas

**L60C** Bubrežna insuficijencija, bez vrlo teških ili teških KK

**G60B** Malignitet digestivnog sistema, bez vrlo teških KK

**P67D** Novorođenče, težina na prijemu > 2499 grama, bez značajnih operativnih postupaka bez teškoća

**O60Z** Vaginalni porod

**E71B** Neoplazme respiratornog sistema, bez vrlo teških KK

# Najčešće DSG

## OB Zrenjanin

R63Z	Hemoterapija
O60Z	Vaginalni porođaj
P67C	Novorođenče, težina na prijemu > 2499 grama, bez značajnih operativnih postupaka sa ostalim teškoćama
N09Z	Konizacija, postupci na vagini, cerviksu (grliću materice) i vulvi (stidnici)
P67D	Novorođenče, težina na prijemu > 2499 grama, bez značajnih operativnih postupaka bez teškoća

# Najčešće DSG

Radiološka dijagnostika -“dupla faktura”

## OB Senta

L61Z	Hemodijaliza
Z64B	Ostali faktori koji utiču na zdravstveno stanje, istog dana
R63Z	Hemoterapija
G66Z	Abdominalni bol ili mezenterijski adenitis
G70B	Ostale dijagnoze digestivnog sistema bez vrlo teških ili teških KK

# Najčešće DSG

Dnevna bolnica- hemoterapija

OB Vršac

E71B	Neoplazme respiratornog sistema, bez vrlo teških KK
J62B	Maligna bolest dojke, bez KK
G60B	Malignitet digestivnog sistema, bez vrlo teških KK
M60B	Maligna bolest muškog genitalnog sistema, bez vrlo teških ili teških KK
R61C	Limfom ili neakutna leukemija, isti dan

# Najčešće DSG

## OB Sremska Mitrovica

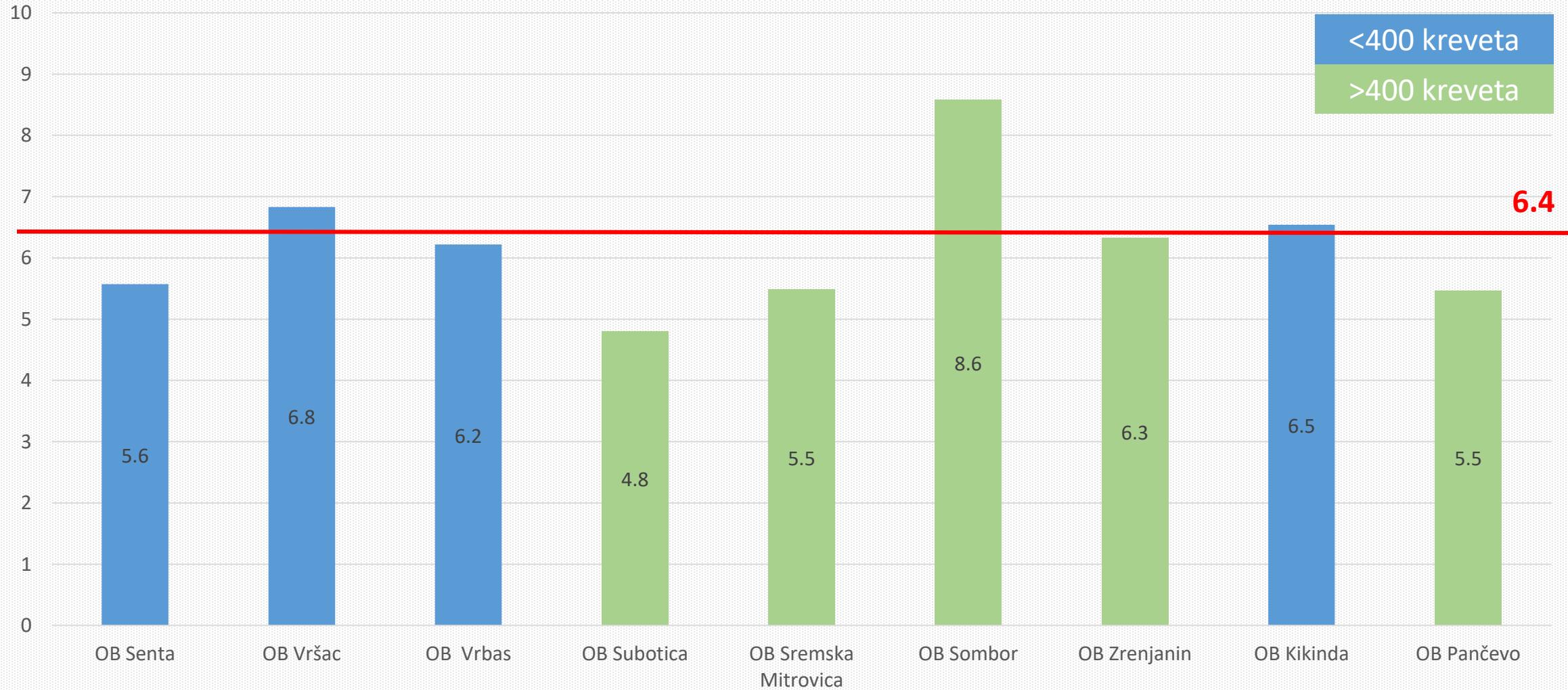
R63Z	Hemoterapija
N09Z	Konizacija, postupci na vagini, cerviksu (grliću materice) i vulvi
J11Z	Ostale procedure na koži, potkožnom tkivu i dojci
P67C	Novorođenče, težina na prijemu > 2499 grama, bez značajnih operativnih postupaka sa ostalim teškoćama
G60B	Malignitet digestivnog sistema, bez vrlo teških KK

# Najčešće DSG

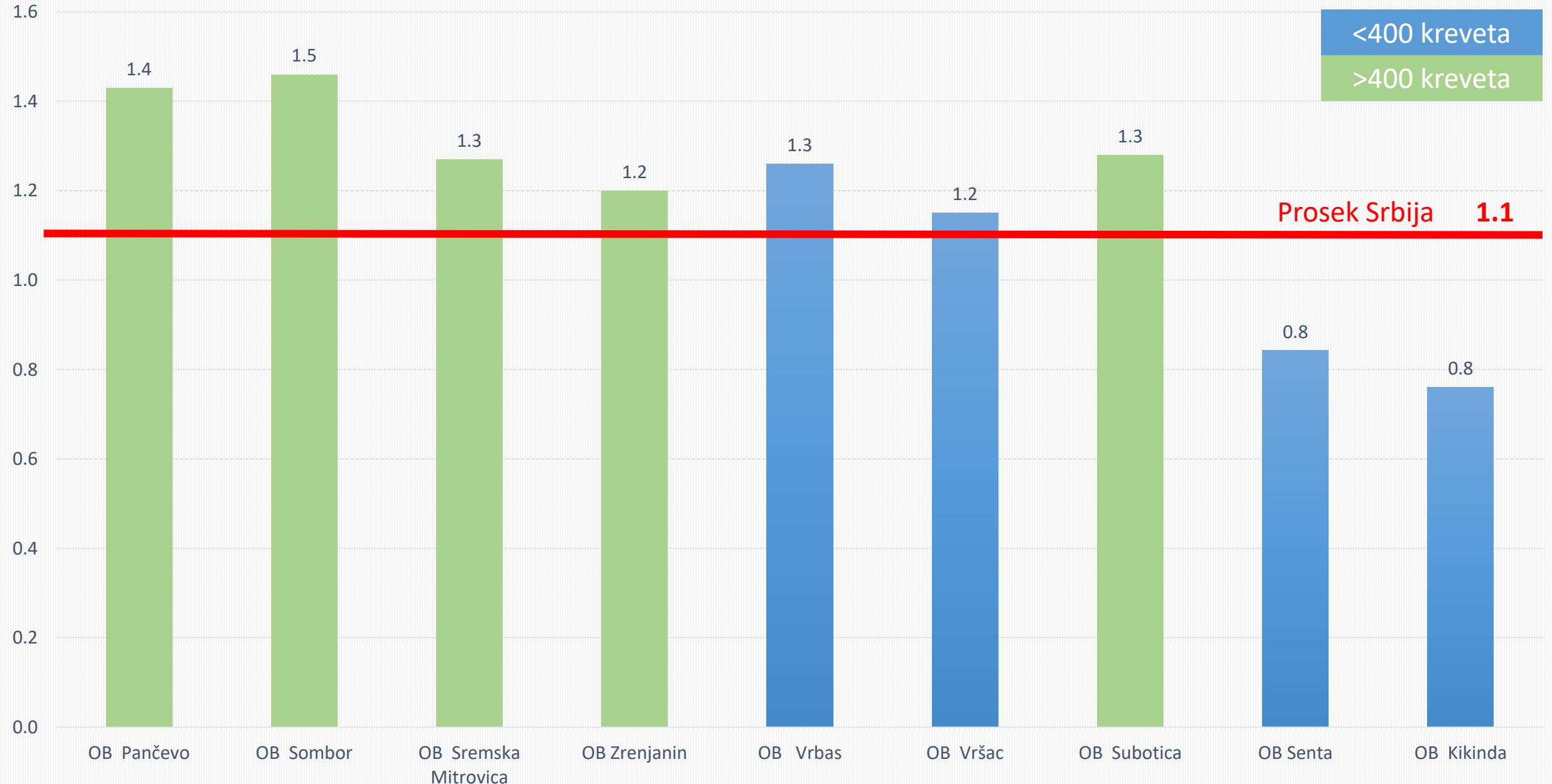
## OB Pančevo

P67D	Novorođenče, težina na prijemu > 2499 grama, bez značajnih operativnih postupaka bez teškoća
O02B	Vaginalni porođaj sa operativnim procedurama, bez vrlo teških ili teških KK
G60B	Malignitet digestivnog sistema, bez vrlo teških KK
C16Z	Procedure na sočivu
E71B	Neoplazme respiratornog sistema, bez vrlo teških KK

# PROSEČNA DUŽINA HOSPITALIZACIJE

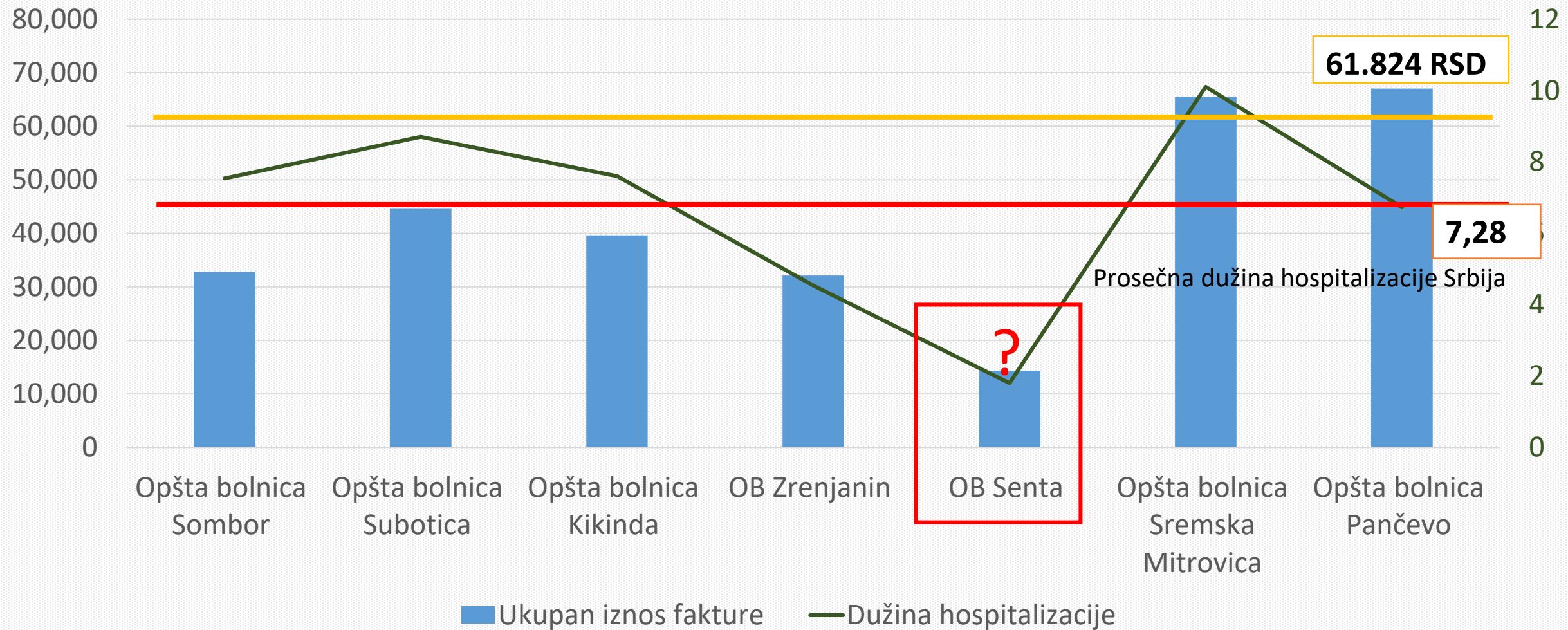


# CASE MIX INDEX



# F60B - Poremećaji cirkulacije, sa AIM, bez invazivne dijagnostike na srcu, bez vrlo teških KK

**Prosečan trošak po pacijentu**

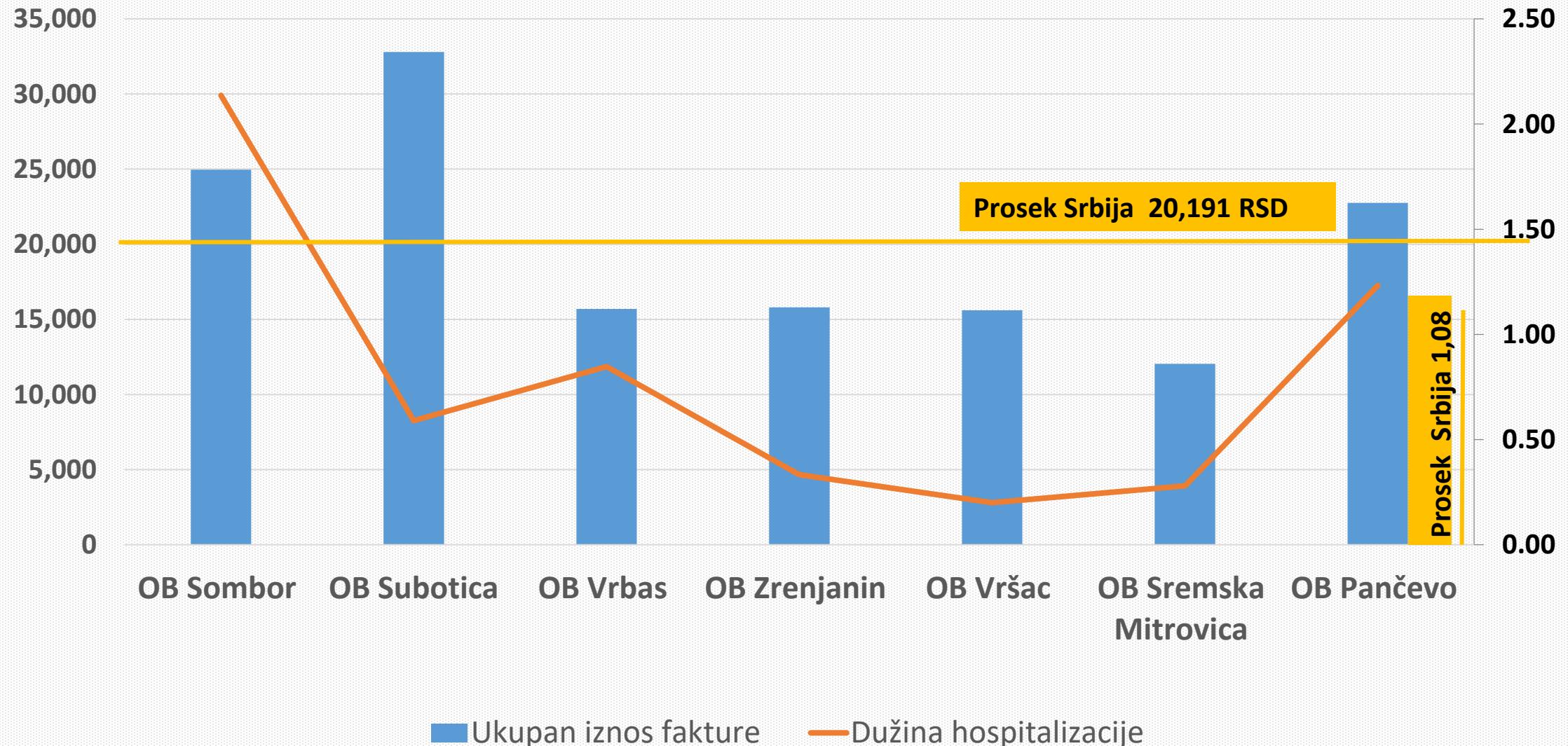


## F60B - Poremećaji cirkulacije, sa AIM, bez invazivne dijagnostike na srcu, bez vrlo teških KK

F60B	Donja tačka preseka	Gornja tačka preseka	Koeficijent za transfer	Koeficijent za inlier-e	Long-stay outlier per diem
	1	11	0.16	1.07	0.22

# N09Z - Konizacija, postupci na vagini, cerviksu (grliću materice) i vulvi

## *Prosečan trošak po pacijentu*



# N09Z – Konizacija, postupci na vagini, cervixu i vulvi

## **OB SREMSKA MITROVICA**

- Jednodnevna hospitalizacija
- N84.1 – polip cervixa materice
- Polipektomija
- Bez komplikacija i komorbiditeta
- Otpust – kući

Usluge: **10.734,41**

SM: 73,27

Lekovi: 42,86

Ukupno: **10.850,54 RSD**



## **OB SUBOTICA**

- Jednodnevna hospitalizacija
- N84.1 – polip cervixa materice
- Polipektomija
- **Bez komplikacija i komorbiditeta**
- Otpust – kući

Usluge: **20.536,61**

SM: 118,19

Lekovi: 20,00

Ukupno: **26.674,80 RSD**

### Analiza usluga koje prave razliku:

Kontrola post op krvarenja = **10.840,00**

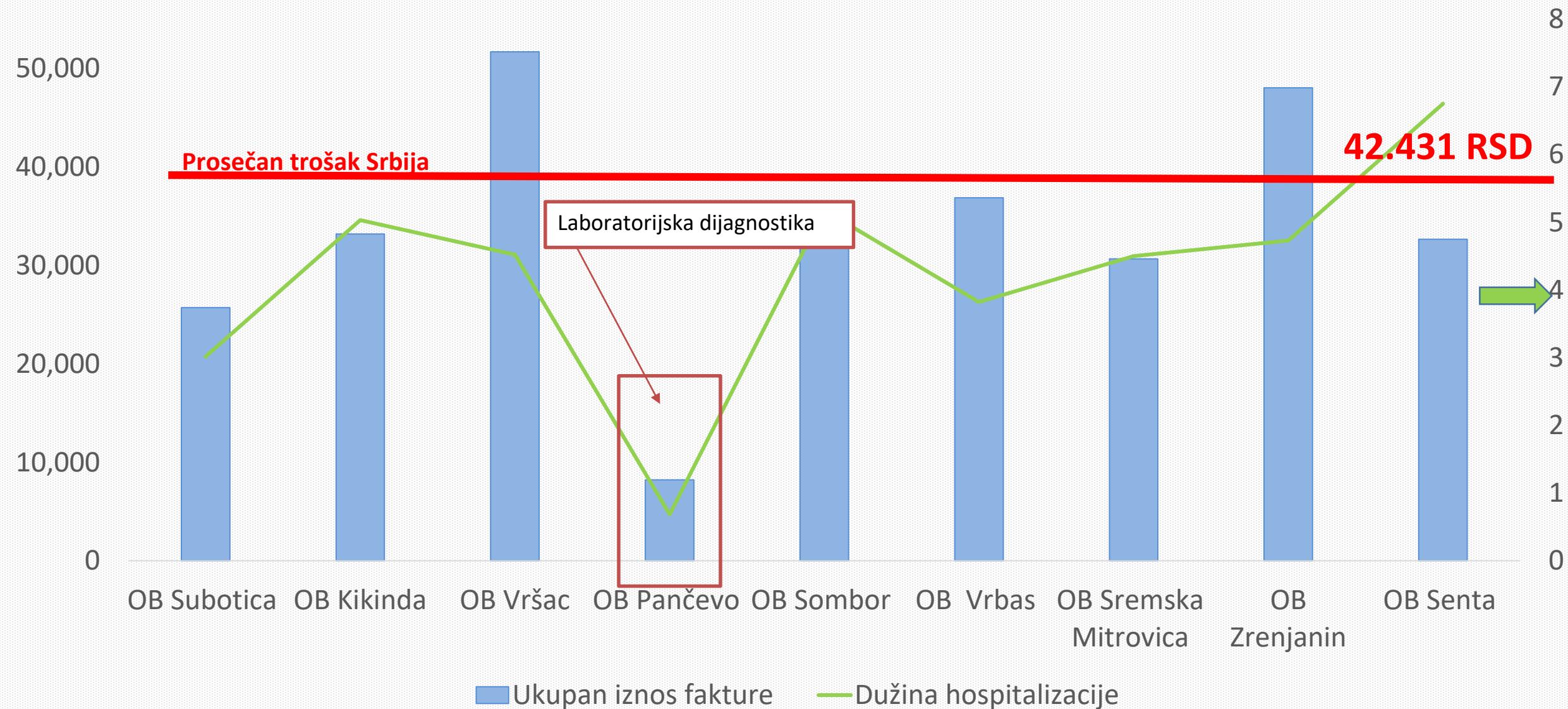
Vaginalna štajfna = **389,90**

**KOMPLIKACIJE ??**

**NEISPRAVNO FAKTURISANJE/ŠIFRIRANJE**

# DSG - O60Z Vaginalni porođaj bez komplikacija

*Prosečan trošak po pacijentu*



# O60Z – Vaginalni porođaj, bez komplikacija i komorbiditeta

## OB VRŠAC

- Dužina hospitalizacije – 5 dana
- Spontani porodjaj
- Bez komplikacija i komorbiditeta
- Otpust - kući

Usluge: **48.854,32**

SM: **2.591,53**

Lekovi: 600,00

UKUPNO: **52.045,85 RSD**

### Analiza usluga koje prave razliku:

**10 x CTG u istom danu = 7.000,00**

**10 x Praćenje sistemskog arterijskog  
pritiska u istom danu = 13.400,00**

### Analiza materijala koji pravi razliku:

**Dezifikcijens = 1.093,00**

**NEISPRAVNO FAKTURISANJE/ŠIFRIRANJE**

## OB SUBOTICA

- Dužina hospitalizacije – 3 dana
- Spontani porodjaj
- Bez komplikacija i komorbiditeta
- Otpust - kući

Usluge: **23.311,20**

SM: **877,68**

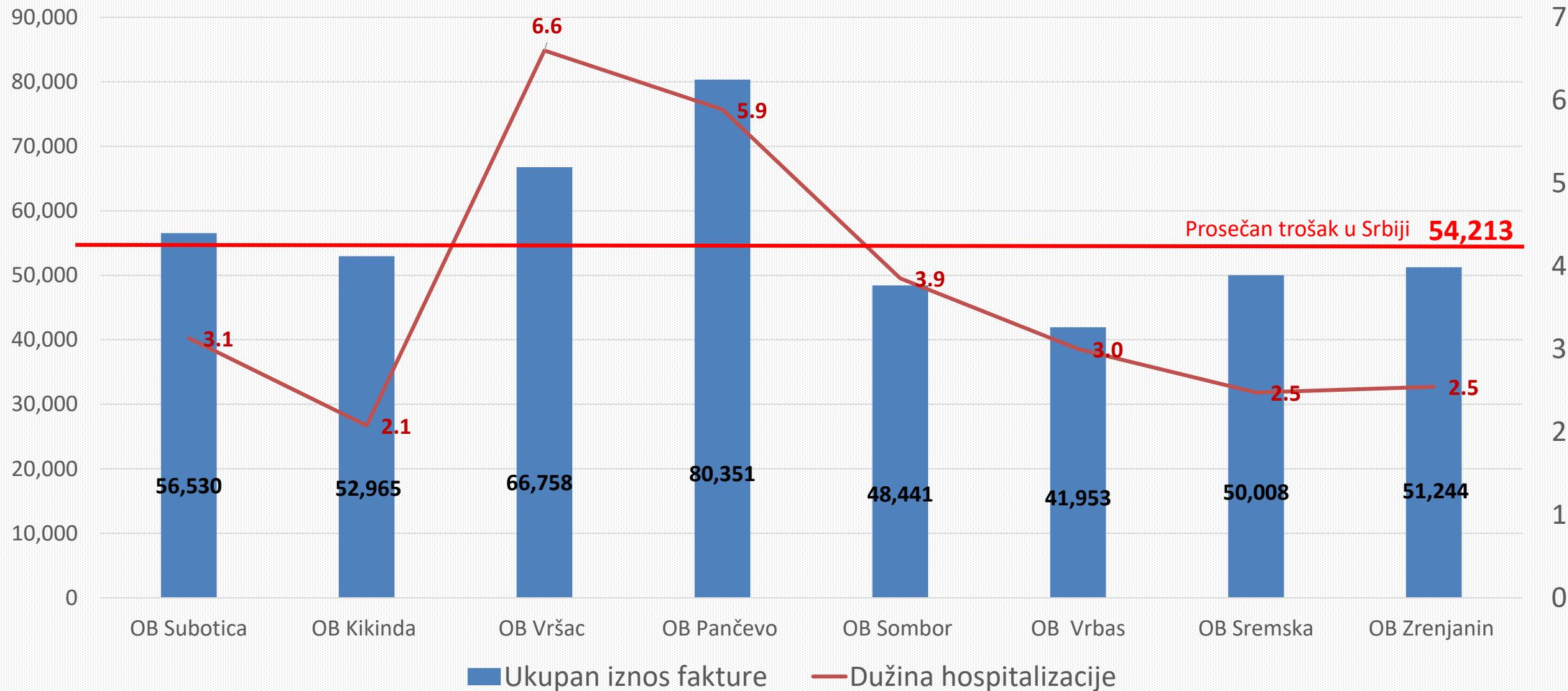
Lekovi: 544,10

UKUPNO: **24.732.98 RSD**



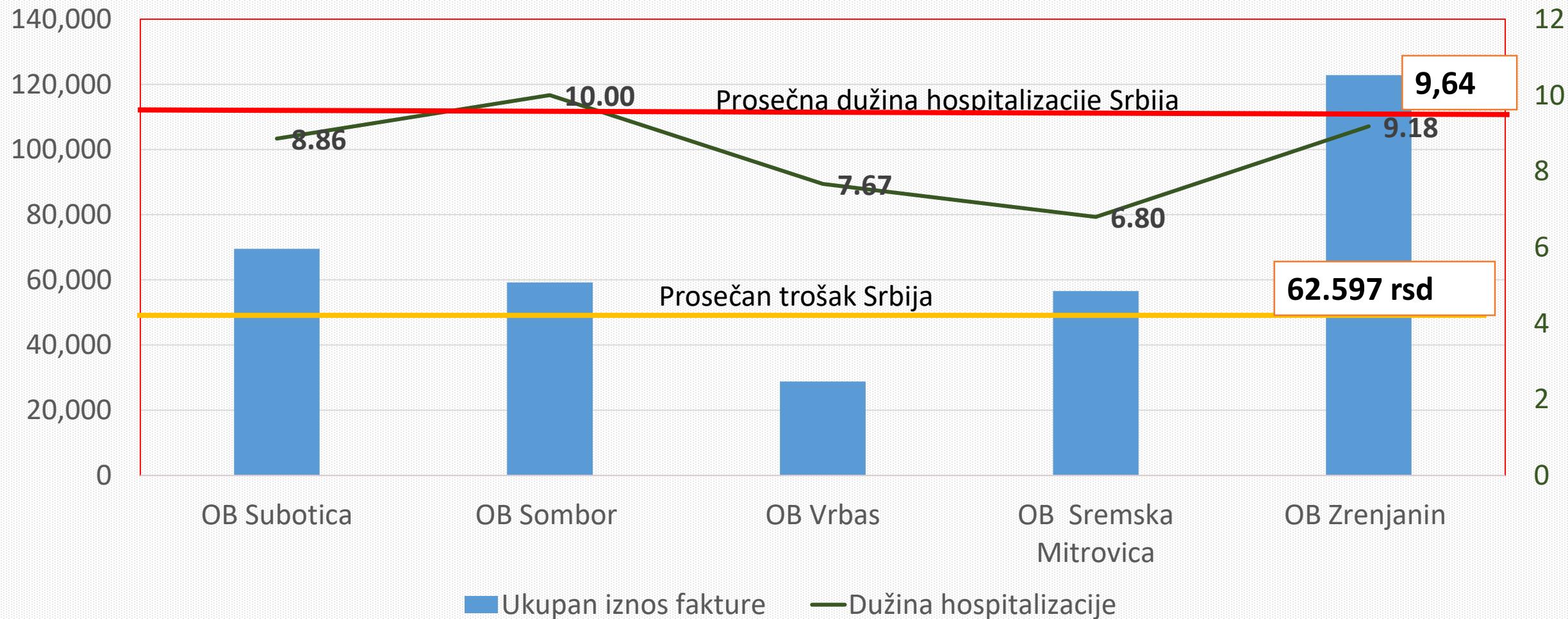
# DSG G10B Procedure kod hernije, bez KK

## Prosečan trošak po pacijentu



# B70C - Moždani udar i ostali cerebrovaskularni poremećaji, bez vrlo teških ili teških KK

## *Prosečan trošak po pacijentu*



# B70C – Moždani udar i ostali crebrovaskularni poremećaji bez vrlo teških ili teških KK

## OB ZRENJANIN

- Dužina hospitalizacije – 11 dana
- I63.9 – Infarkt mozga, neoznačen
- Bez teških kompliacija i komorbiditeta
- **Otpust - kući**

Usluge: **121.731,35**

SM: 1.500,00

Lekovi: **8.350,00**

Ukupno: **131.581,35 RSD**

### Analiza usluga koje prave razliku:

**100.000,00 = svakodnevna procena govora, glasa, integriteta kože i rana rehabilitacija**

**PRATEĆE DIJAGNOZE??**

### Analiza lekova koji prave razliku:

**Fraxiparine i Citeral**

## OB VRBAS

- Dužina hospitalizacije – 12 dana
- I63.9 – Infarkt mozga, neoznačen
- Bez teških komplikacija i komorbiditeta
- **Otpust - kući**

Usluge: **25.657,60**

SM: 1.923,34

Lekovi: **701,09**

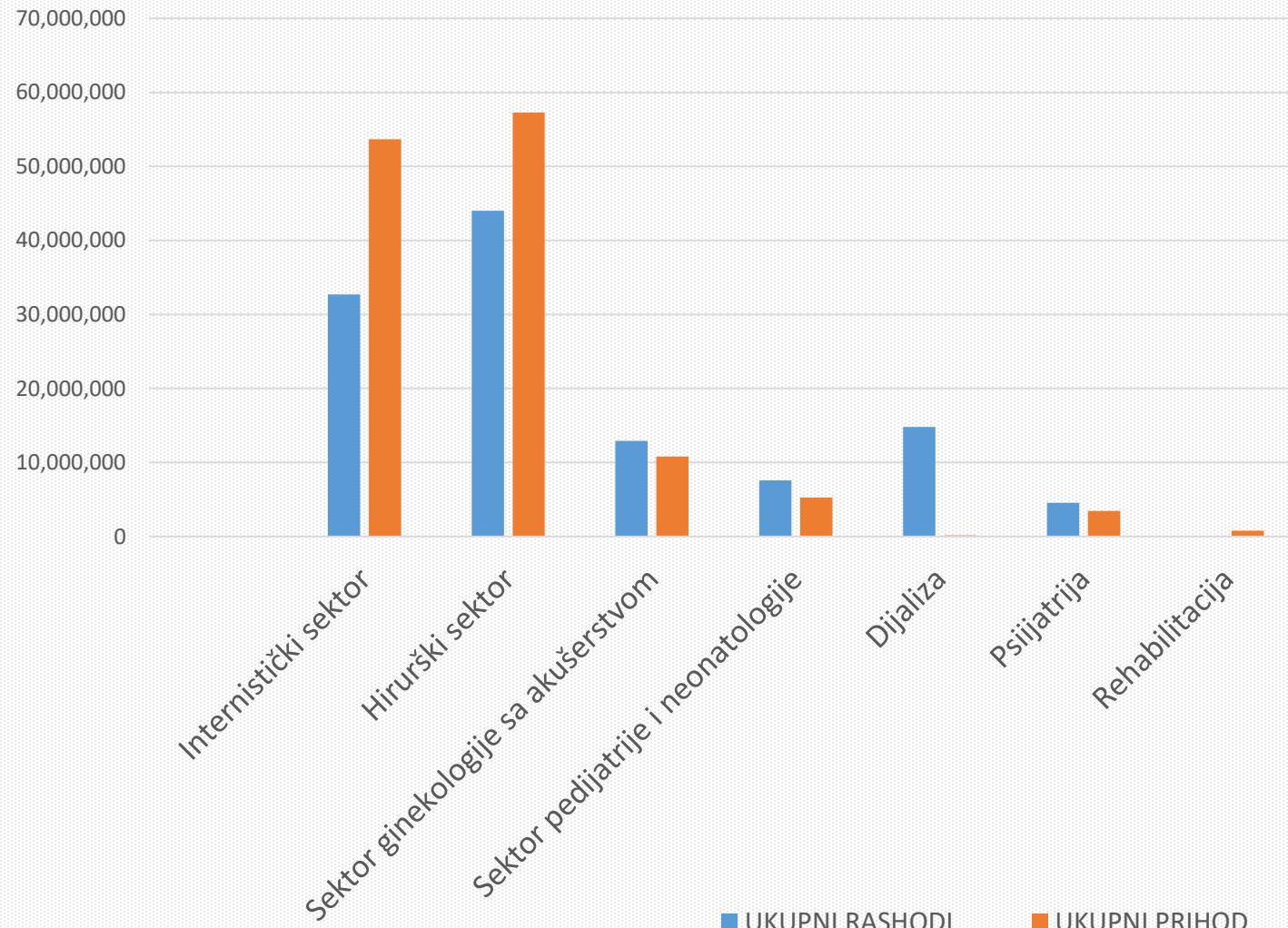
Ukupno: **28.282,03 RSD**



# Okrug Vojvodina - Troškovni centri

## ustanove veće od 400 kreveta

### OB Sremska Mitrovica



#### Zaključci:

- Dijaliza se fakturiše u sklopu internističkog sektora a ne odvojeno kao u troškovnom centru
- Hirurški sektor pokazuje veće prihode od rashoda - *smanjen obim posla ???*

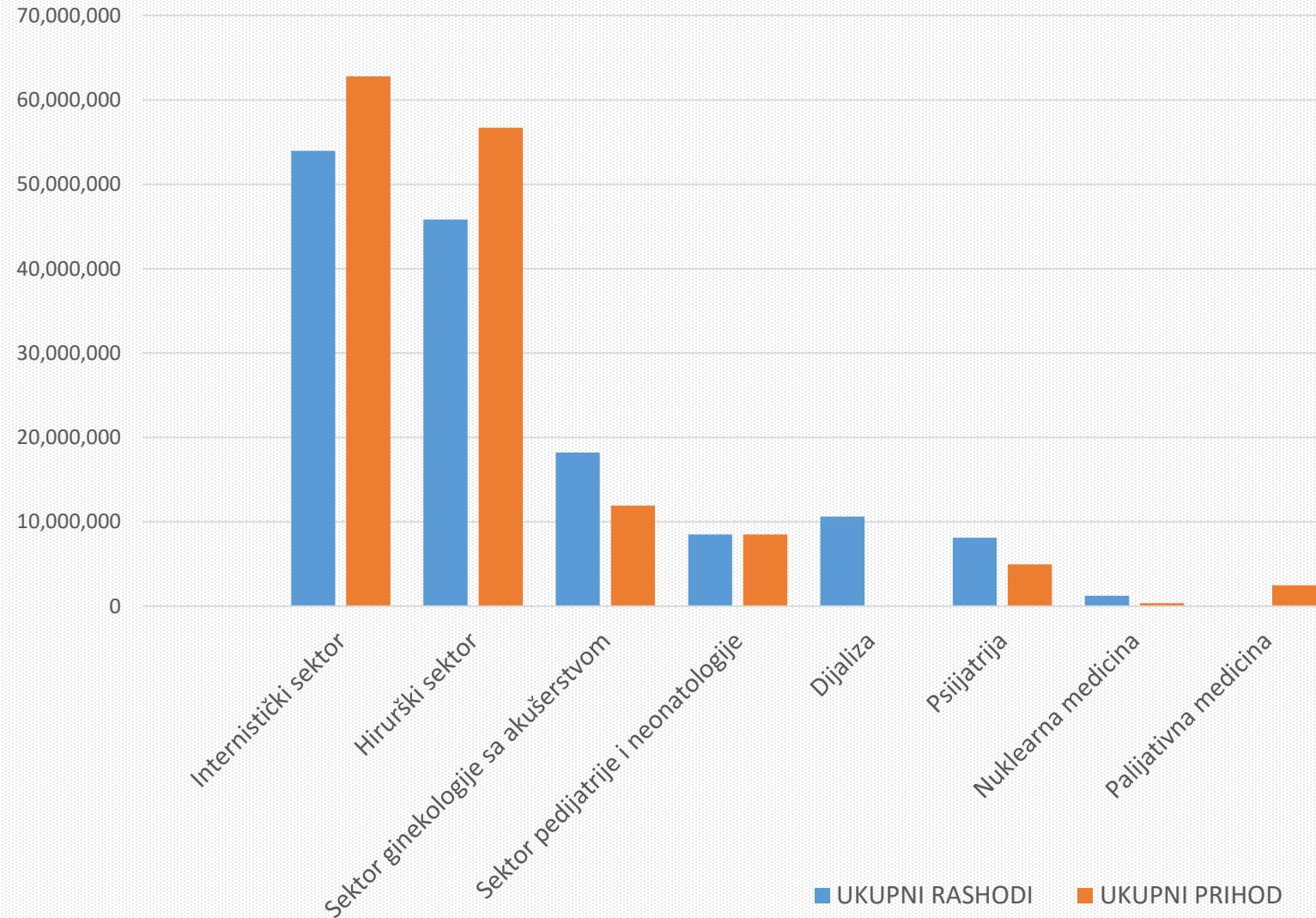
#### Preporuke:

- Pravilno fakturisati sve usluge dijalize
- Oformiti troškovni centar za rehabilitaciju
- Proveriti uzroke razlike u hirurškom sektoru

# Okrug Vojvodina - Troškovni centri

## ustanove veće od 400 kreveta

### OB Zrenjanin



#### Zaključci:

- Ukupni prihodi ustanove po predračunu odgovaraju ukupnim rashodima koja je ustanova imala
- Index 1.0. = prihodi i rashodi izbalansirani
- Dijaliza i palijativna nega nisu odvojeni pri fakturisanju nego su u sklopu ostalih sektora što objašnjava razlike

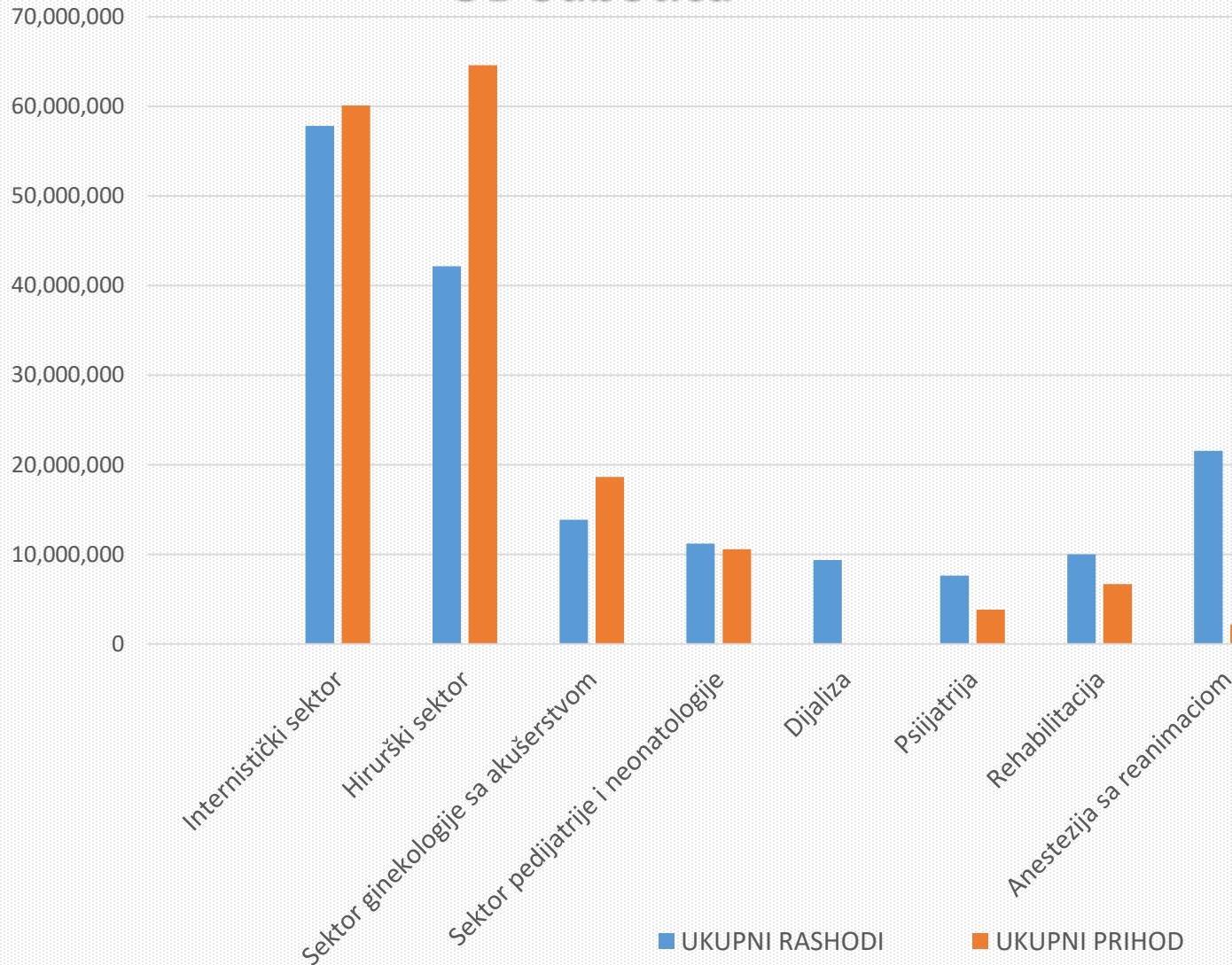
#### Preporuke:

- Formirati troškovni centar za palijativnu negu
- Fakturisati usluge dijalize pravilno

# Okrug Vojvodina - Troškovni centri

## ustanove veće od 400 kreveta

### OB Subotica



#### Zaključci:

- Nepravilno fakturisanje dijalize
- Formiran troškovnim centar Anestezije koja ne može biti zaseban troškovni centar, već je zajednička služba

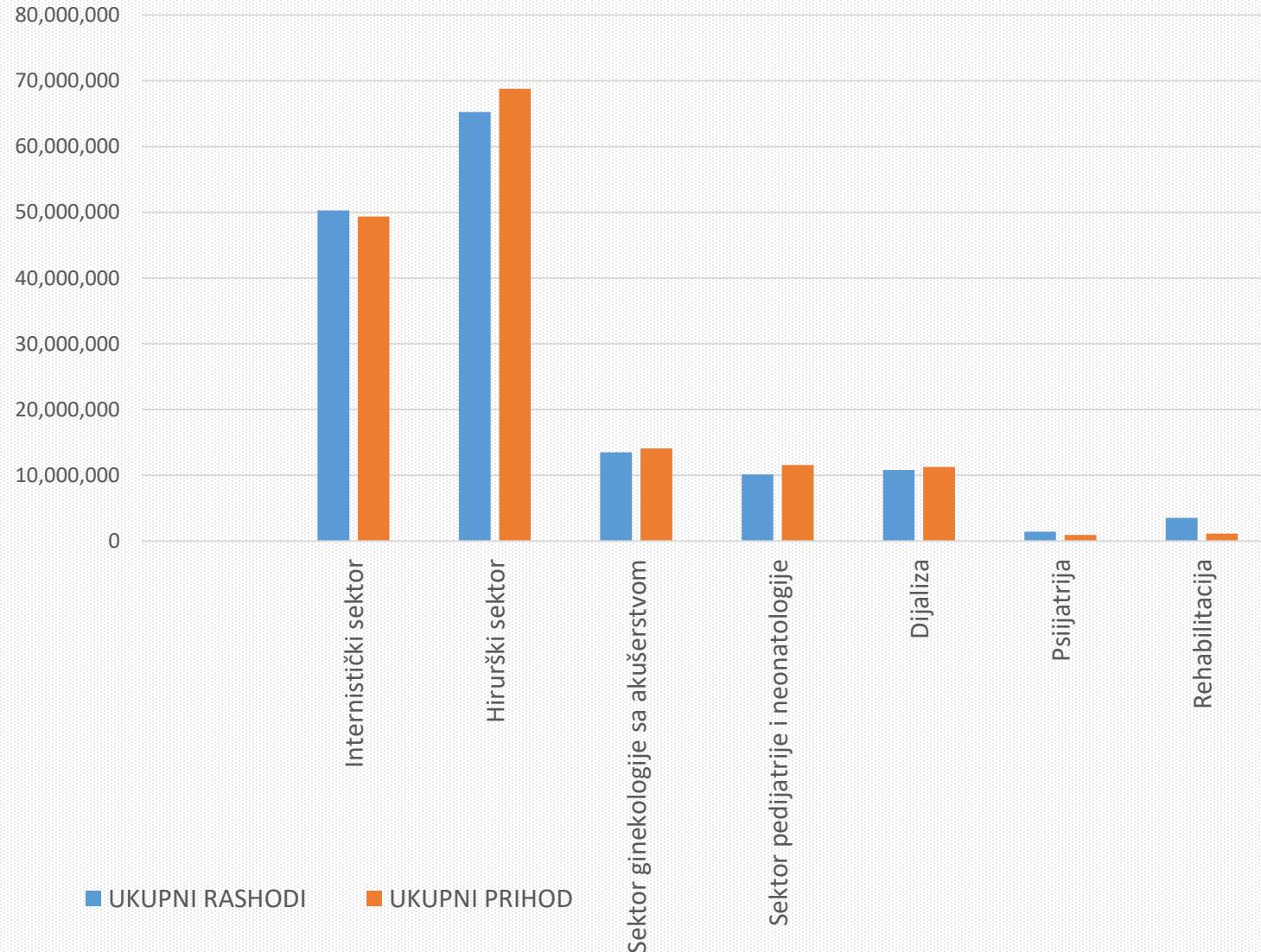
#### Preporuke:

- Fakturisati usluge dijalize pravilno
- Rasporediti troškove anestezije po metodologiji na nosioce troška (troškovne centre)

# Okrug Vojvodina - Troškovni centri

## ustanove veće od 400 kreveta

### OB Pančevo

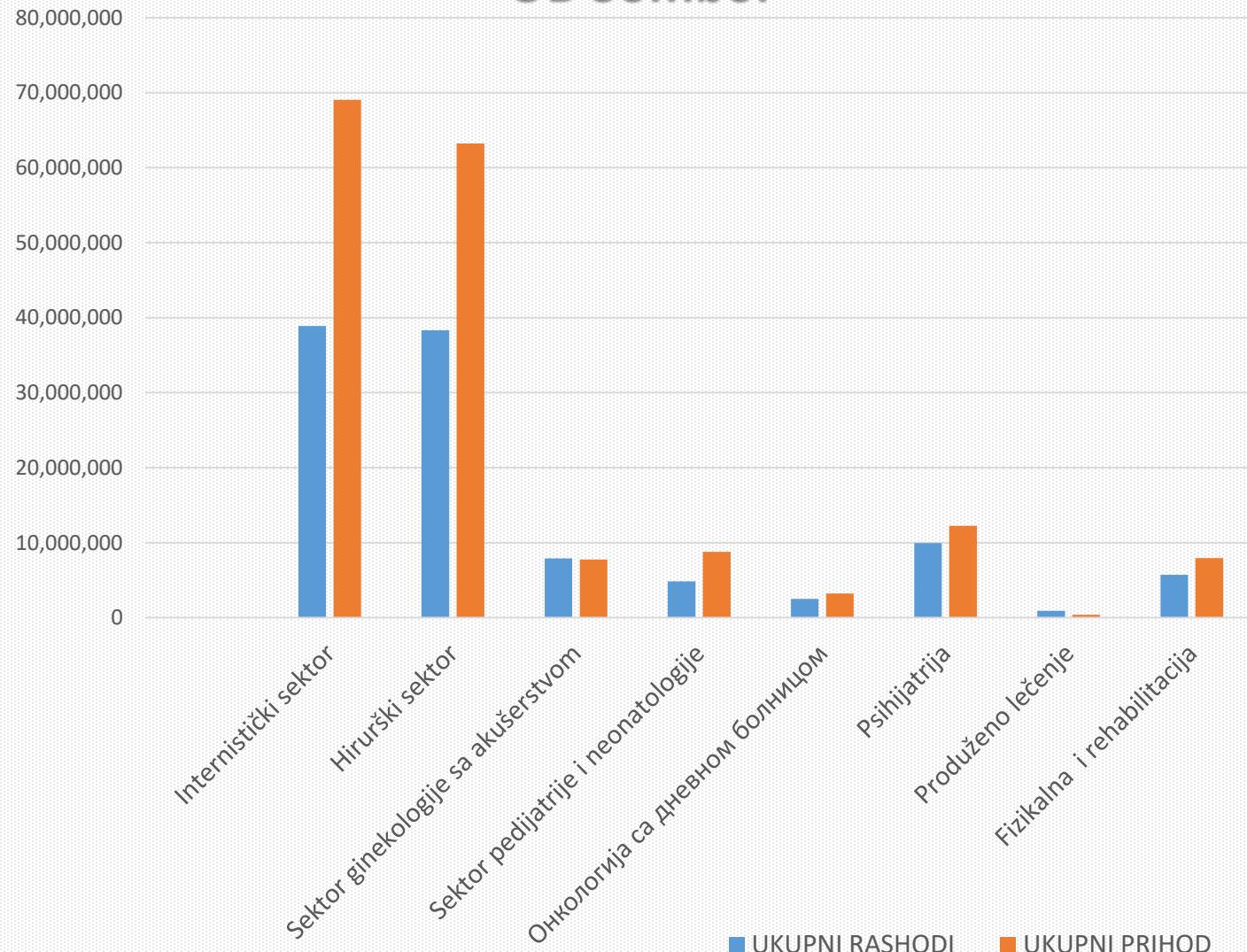


#### Zaključci:

- Index 1.0 = ustanova dobila po predračunu sumu koju je prikazala u troškovima po troškovnim centrima
- Ispravno formirani troškovni centri

# Okrug Vojvodina - Troškovni centri ustanove veće od 400 kreveta

## OB Sombor



### Zaključci:

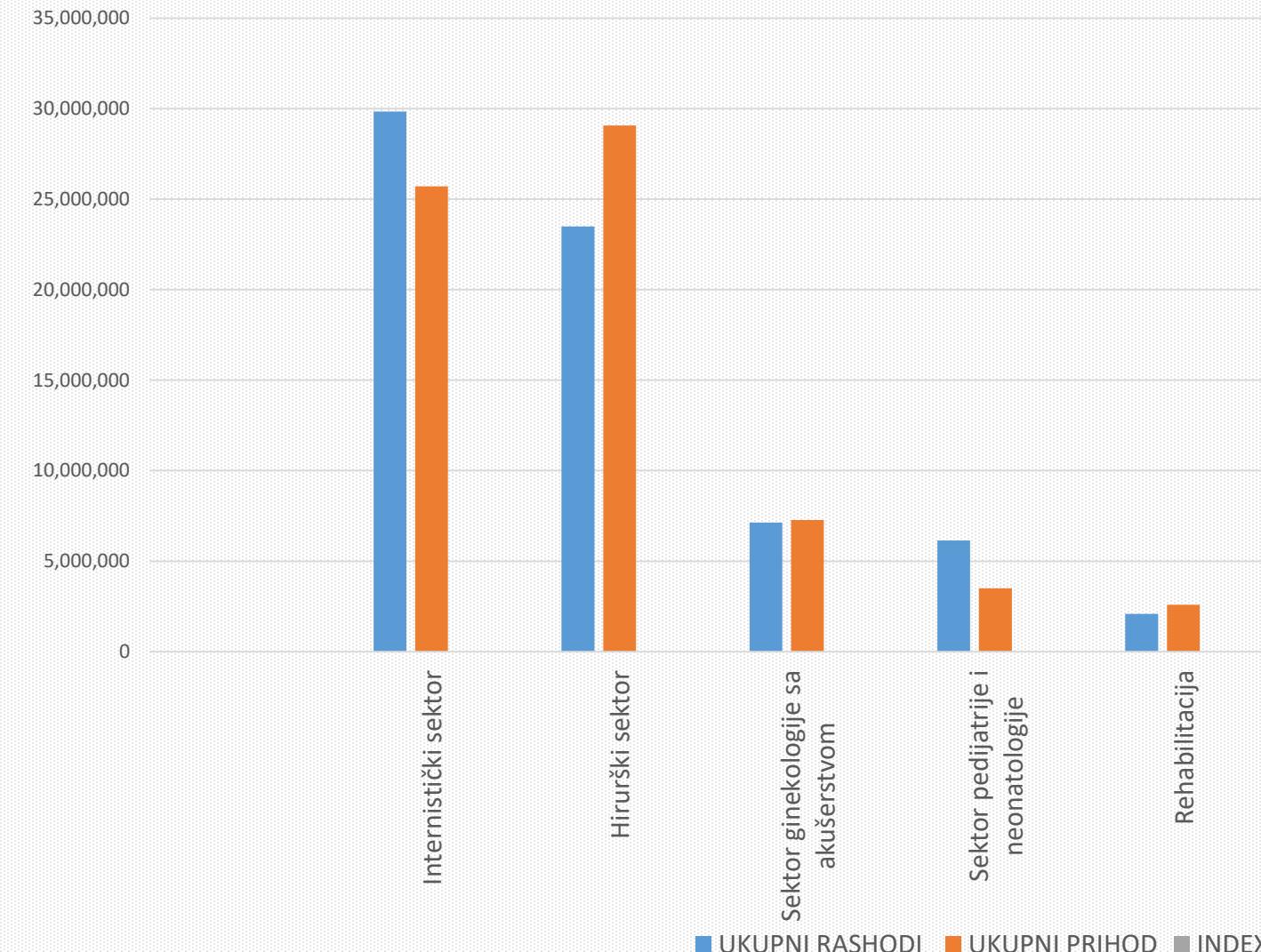
- 60 miliona RSD razlike između prihoda i rashoda u korist prihoda
- Izveštaj pokazuje da je ustanova prihodovala po svim troškovnim centrima više nego je imala stvarnih troškova
- Proverom troškova plata i prevoza ustanovljeno je da trošak plata i prevoza odgovara skoro celokupnom trošku koji je ustanova imala za dati mesec

### Preporuke:

- Ispitati tačnost podataka po svim troškovnim centrima, a posebno internistički i hirurški sektor

# Okrug Vojvodina – Troškovni centri ustanove manje od 400 kreveta

## OB Vršac



### Zaključci:

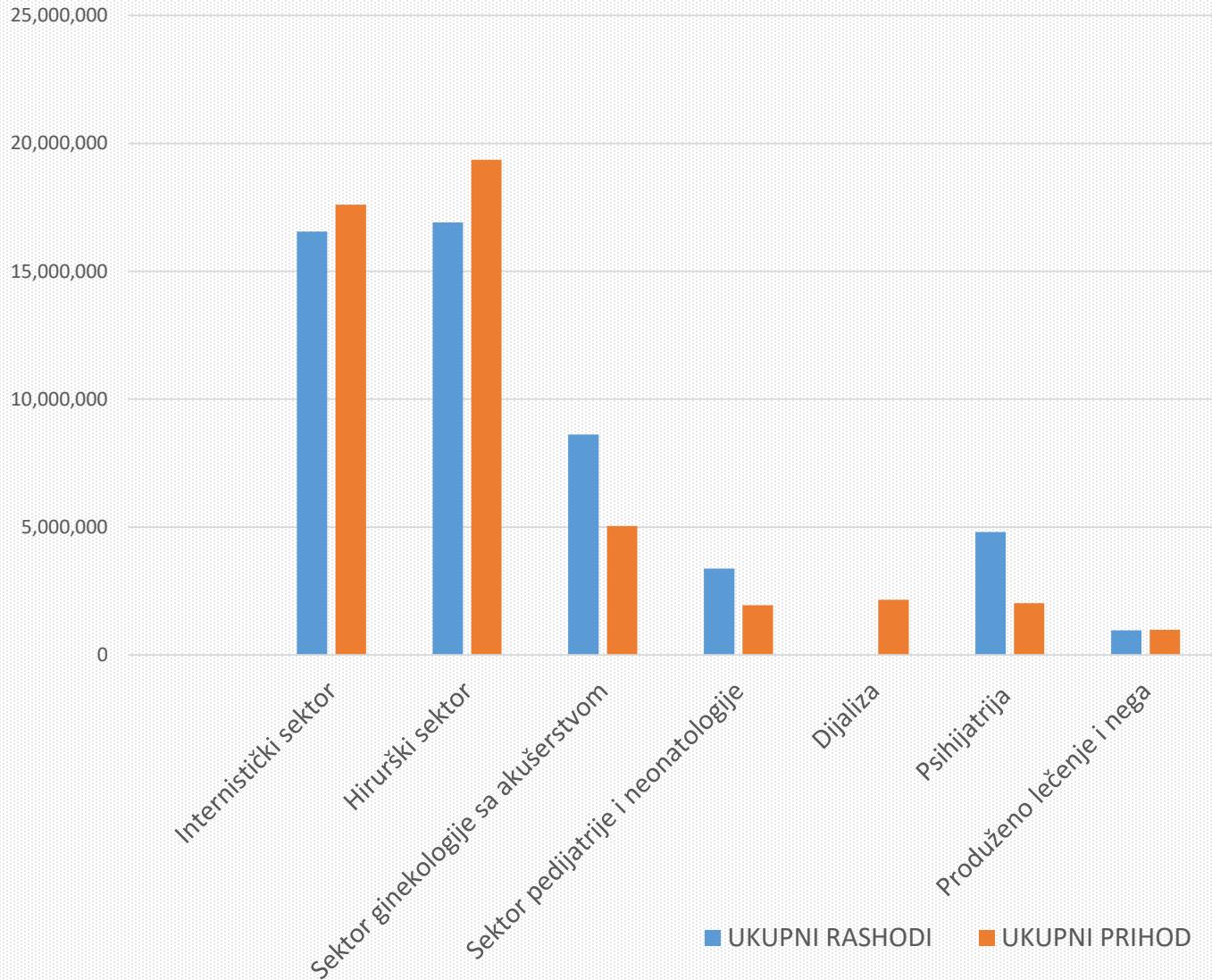
- Index 1.0. = izbalansirani prihodi i rashodi
- Velike razlike u svim troškovnim centrima između prihoda i rashoda dok je ukupna razlika na nivou ustanove između prihoda i rashoda mala

### Preporuke:

- Proveriti ispravnost podele troškova na troškovne centre, posebno obratiti pažnju na raspodelu troškova u internističkom, hirurškom i sektoru za pedijatriju i neonatologiju

# Okrug Vojvodina – Troškovni centri ustanove manje od 400 kreveta

## OB Senta



### Zaključci:

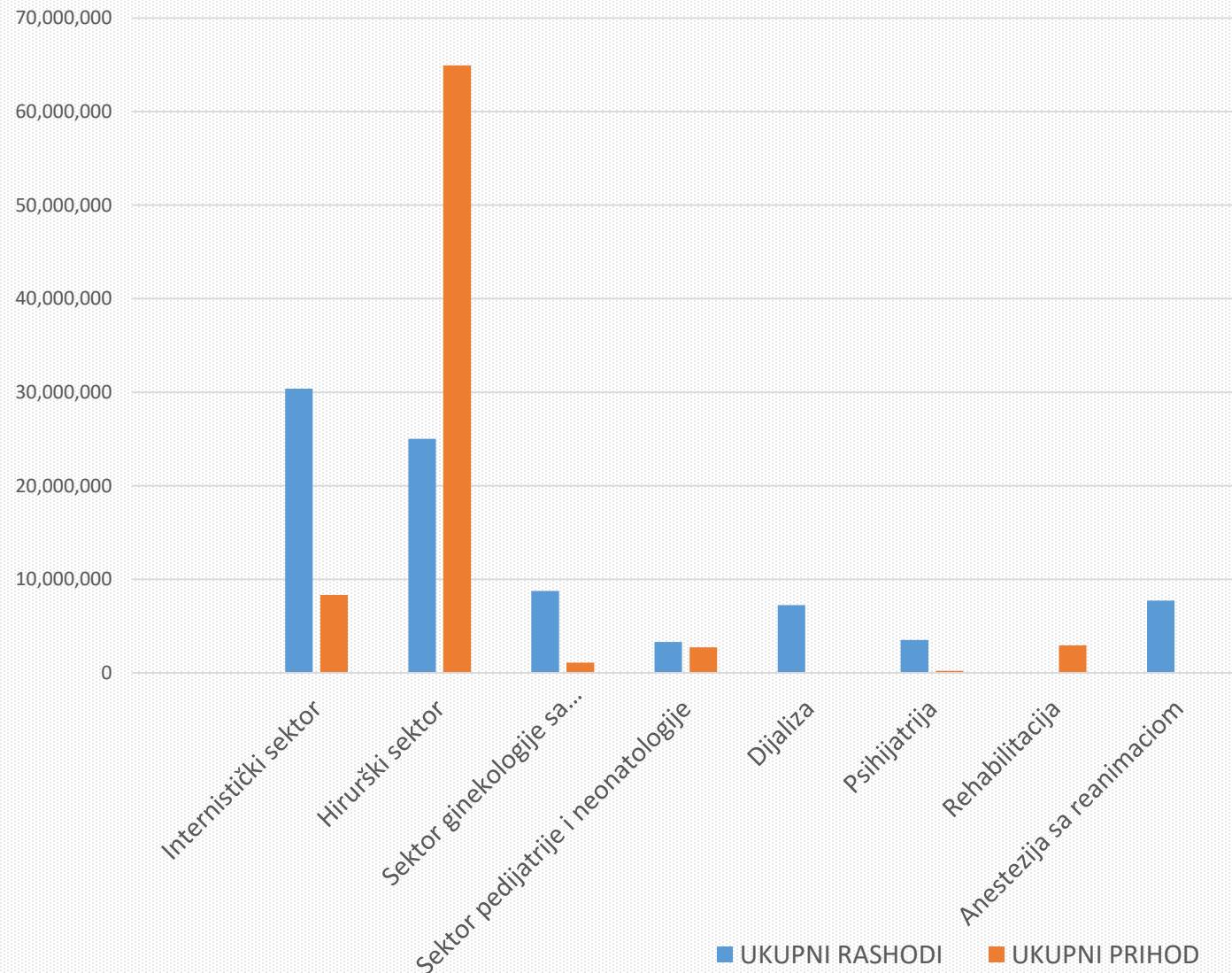
- OB Senta ima izbalansirane ukupne prihode i ukupne rashode
- Trošak dijalize je priključen internističkom sektoru
- Postoje razlike u sektoru za ginekologiju i akušerstvo

### Preporuke:

- Oformiti troškovni centar za dijalizu
- Proveriti raspodelu troškova u sektoru ginekologije i akušerstva i sektoru psihijatrije

# Okrug Vojvodina – Troškovni centri ustanove manje od 400 kreveta

## OB Vrbas



### Zaključci:

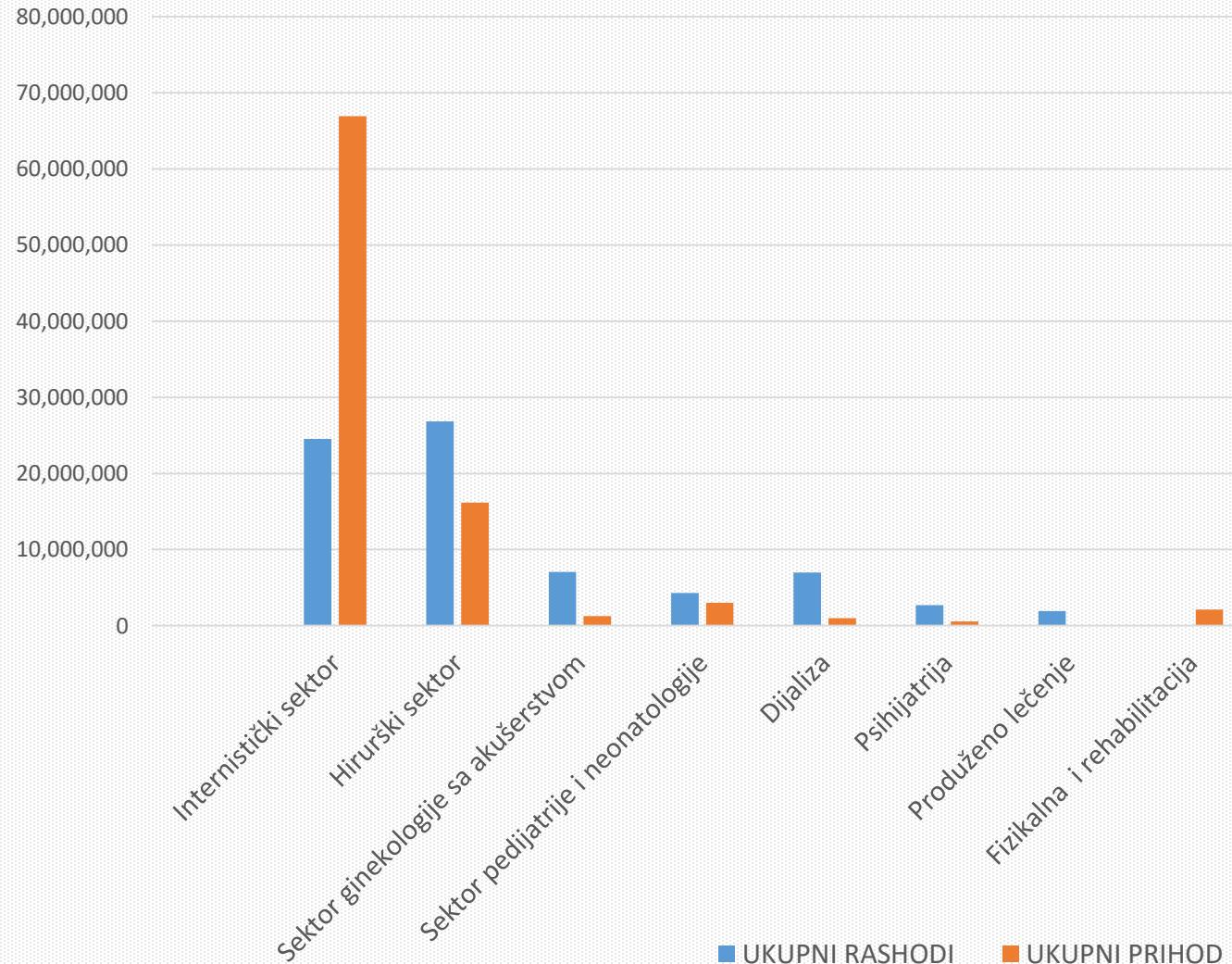
- Nepravilno prikazivanje dijalize
- Sektor rehabilitacije nije оформљен као засебан трошковни центар већ је у склопу осталих сектора
- Велике разлике у свим трошковним центрима између прихода и rashoda dok је ukupna разлика на ниву установе између прихода и rashoda мала

### Preporuke:

- Фактурисати услуге дијализе правилно
- Formirati трошковни центар за rehabilitaciju
- Proveriti raspodelu трошкова по свим трошковним центрима

# Okrug Vojvodina – Troškovni centri ustanove manje od 400 kreveta

## OB Kikinda



### Zaključci:

- 10 miliona RSD razlike u ukupnim rashodima i prihodima
- Dijaliza nije fakturisana pravilno već u okviru internističkog sektora
- Nije formiran troškovni centar za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
- Nepravilno fakturisanje usluga produženog lečenja
- Velika razlika prihoda i troškova u internističkom sektoru može biti posledica smanjenog obima posla

### Preporuke:

- Formirati troškovni centar za fizikalnu medicinu
- Prikazati pravilno usluge dijalize i produženog lečenja
- Proveriti razlog velikih razlika u internističkom sektoru kao i na nivou ustanove.

# KRITERIJUMI ZA PRIJEM NA BOLNIČKO LEČENJE

## Izveštavanje od JANUARA 2018. na mesečnom nivou

SVRHA → ANALIZA NAJČEŠĆIH RAZLOGA ZA HOSPITALIZACIJU

### PET NAJČEŠĆIH KRITERIJUMA:

1. Značajan postupak u roku od 24 sata nakon prijema
2. Parenteralna primena lekova i/ili nadoknada tečnosti
3. Monitoring vitalnih znakova najmanje svaka 2 sata
4. Ozbiljna abnormalnost elektrolita ili gasova u krvi
5. Ostalo

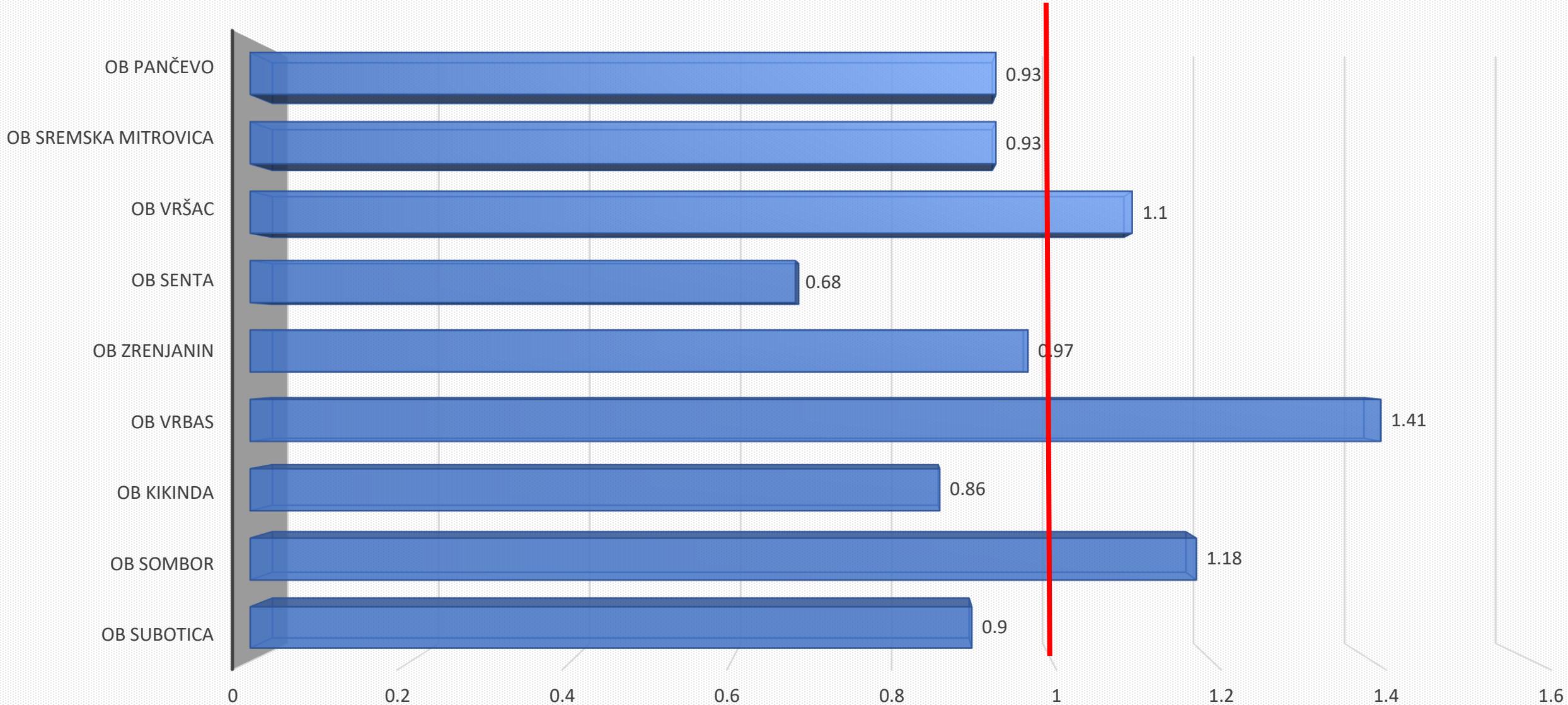
Ustanove koje su dostavile izveštaje:

- OB Vršac
- OB Sremska Mitrovica
- OB Zrenjanin



NEOPHODNO JE DA SE SVE USTANOVE  
UKLJUČE

# Projekcija DSG budžeta (indeks)



Hvala na pažnji!

[dsg.pilot@rfzo.rs](mailto:dsg.pilot@rfzo.rs)